

CRISTIAN PATRICIO MONSALVE GATICA

17.385.549 -4

10 de Septiembre, 1989

La Nipa # 14171 La Pintana

+569 6143 1633

Cristianpmg@gmail.com

Resumen Profesional

Ingeniero Civil Industrial y Licenciado en Ciencias de la Ingeniería de la Universidad San Sebastián con vocación en la Gestión de Operaciones y Control de Gestión con enfoque Lean. Por otra parte, posee manejo de SAP módulos PP y MM, conceptos generales de la organización empresa como en el área finanzas, producción, proyectos y procesos, economía, tecnologías de la información e inteligencia de negocios; con orientación a la consecución de resultados.

Antecedentes Laborales

Cbb Ready Mix. San Joaquín, Región Metropolitana

Dic.2018 – Actual (2021)

Ingeniero Procesos Operaciones Nacional

Funciones:

- Creación de simulador para Negociación Colectiva a nivel Nacional (detalle por zona).
- Desarrollo e implementación de Dashboard Estados Resultados, junto con su desagregado en Costo Directo y Gasto de producción en Power BI, subidos a Sharepoint para el análisis y revisión mensual de cada planta de producción y sus desviaciones (automatizado).
- Análisis de desviaciones en Costo Directo (efectos precio, dólar, dosis y volumen) y Gasto de producción (Centros de Costo: Operaciones, Transporte, Mantención Planta y Administración).
- Reporte mensual a gerencia corporativa de los resultados operacionales a nivel nacional, detallando los efectos como las desviaciones por centro de costo.
- Participación en proyecto Lean: “Disminución de carga/hora en Planta Lira”, el cual obtuvo resultados favorables aumentando la hora carga en los tiempos muertos detectados.
- Realizar presupuesto (Budget) año 2020 y 2021, además de la elaboración del Forecast 4+8. Ingresar datos a SAP BPC.
- Participación en Proyecto “Excelencia Operacional” junto a consultora Bain & Company entregando la información necesaria para el análisis y posteriormente trabajar junto al equipo de Excelencia Operacional en el plan de acción diseñado por la consultora.
- Desarrollo e implementación del Foot Print y semáforo (gestión visual) de las plantas de hormigón de Chile para futuras tomas de decisiones y optimización de gastos. Seguimiento de planes de acción para la disminución de gastos fijos en cada planta y encontrar puntos de equilibrio entre los despachos y el precio a través de una matriz de sensibilidad para llegar a EBITDA positivo.
- Automatización de reportes operacionales e inventarios a través de cubos SAP y Analyzer de Power BI.
- Estandarización de procesos productivos a través de una matriz de criticidad, realizando un diagrama SIPOC del proceso general junto con los responsables de cada acción (Matriz RECI)
- Control y seguimiento semanal de tiempos salida de planta (camiones mixer) y consumos de cemento de las plantas de hormigón en Chile.

Analista en Gestión de Operaciones (Administración de la Producción)

Funciones:

- Ingresos de Producción a plataforma SAP
- Informes de eficiencia y eficacia de plantas productivas a las jefaturas respectivas (KPI)
- Inventarios mensuales de plantas productivas
- Creación de Datos Maestros (lista de materiales y hojas de ruta) en SAP
- Costeo de productos (costo de conversión más costo de materias primas) y seguimiento al costo estándar v/s costo real de fabricación analizando desviaciones.
- Reportes mensuales al directivo Aliaxis respecto a indicadores planta, consumos energéticos, reprocesados y material dados de baja.
- Planificación de producción en planta de Extrusión PVC, distribuyendo productos en máquinas productivas, asignando nivel de importancia para evitar Stock out en bodega de productos terminados.
- Planificación de presupuestos (Forecast y Budget) en plantas productivas, junto a Gerentes de áreas para la asignación de recursos y presupuestos del segundo semestre, anuales, Capex y gastos energéticos por volumen de fabricación.
- Costear productos especiales de planta conformado Polietileno para la participación en licitaciones mineras y proyectos de construcción.
- Participación en Proyectos de mejora continua y control de procesos (control de rechazo en planta Molino, controlar Sobre peso líneas Conduit, estandarización de procesos en ingresos de producción SAP, junto un análisis consolidado que se plasma en reportes entregados a jefaturas y gerencias).
- Liderar equipo de Administración de la producción, implementando herramientas lean y mejorando tiempos en subida de reportes para posteriormente realizar los análisis de plantas.

Jefe de producción

Funciones:

- Planificación de producción mensual con el área de ventas para cumplir con las entregas comprometidas.
- Liderar el equipo de producción y realizar charlas de seguridad diaria (20 personas a cargo)
- Control de gestión en las materias primas y gastos de producción, entregando reporte mensual a los dueños de la empresa.
- Implementación y mejora de sistema para el pago de remuneraciones al personal productivo
- Participación en licitación de proyectos mineros, generando la información y presentando cómo la empresa se comprometía con los tiempos de entrega
- Hacer un seguimiento de cada cliente, consultando por su conformidad con los tiempos cumplidos y la calidad del producto.
- Elaboración e implementación de reportes de productividad a los dueños de la empresa, diseñando KPI's junto con el seguimiento de cada uno de estos.
- Mejora en herramienta de cubicación y cálculo de materias primas para la fabricación de carpas.

Asesor Comercial

- Servicios Comerciales, revisión de boletas, contratación de canales y reclamos.

Antecedentes Académicos

2020 – En curso	Magister en Ingeniería Industrial (MII UC) Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago
2019	Boot Camp Lean, Mejora continua con foco en la Excelencia Operacional Instituto Lean Chile
2017 - 2018	Diplomado en Gestión de Operaciones Universidad Adolfo Ibañez (UAI), Santiago.
2011-2015	Ingeniero Civil Industrial Universidad San Sebastián (USS), Santiago
2018	Título Profesional de Ingeniero Civil Industrial con Distinción
2015	Licenciado en Ciencias de la Ingeniería
2014	Bachiller en Ciencias y Emprendimiento
1996-2007	Técnico medio en Telecomunicaciones Colegio técnico profesional Necedal

Información Adicional

Idioma	Curso Inglés oral y escrito en KOE Corporation. Certificación Inglés A1, Eclass Actualmente entrando speaking con un australiano
Software	MS Office (Word, Excel, Power Point) , nivel avanzado. MS Project, Visio , Nivel medio AutoCAD , básico SAP : Modulo: PP nivel avanzado, MM nivel medio. BIZAGI Modeler : Nivel medio Arena Simulation : Nivel medio Power BI : Nivel medio
Otros	Curso de Costos, Planificación y Presupuesto de la producción, USACH 2018 Certificación SAP nivel Usuario, USS TI empresarial, 2014 Auditor interno en sistemas de gestión integrado ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015, SGIISO 2017 Estadística aplicada en el Control de Procesos Industriales, Inacap 2017
Áreas de interés	Gestión de Operaciones – Control de Gestión – Modelamiento y Optimización de procesos – Gestión de Calidad – Supply Chain – Manufactura – Proyectos y procesos – PMO - Lean
Aptitudes	Trabajo en equipo, liderazgo, enfoque a resultados, mejora de procesos, evaluaciones del rendimiento, persona organizada, responsable, relaciones con los empleados, ética laboral.
Hobbies	Paintball, Equipo activo Frente de Batalla, Música, Literaturas y textos técnicos.

Referencias

- **Mario Martínez**

Fono: +56 9 9742 3935

Correo: mario.martinez@cbb.cl

Cargo: Jefe Operaciones Zona Sur, Cbb Ready Mix

- **Fernando Nicolleti:**

Correo: fnicolettipinto@gmail.com

Cargo: Ex Gerente de Operaciones, Vinilit

- **Gonzalo Fuentes**

Fono: +57 320 3040828 (Colombia), +56 9 9918 1235 (Chile)

Correo: gfuentes@alixaxis-la.com

Cargo: - Ex Jefe de Administración de la Producción Vinilit. (Aliaxis)
Gerente de Operaciones Durman Colombia (Aliaxis)

- **Alexis Salinas:**

Fono: + 56 9 9906 4788

Correo: asalinas@alixaxis-la.com

Cargo: Jefe de Proyectos, Vinilit (Aliaxis)

- **Andrés Verdugo:**

Fono: +56 9 9321 4650

Correo: averdugo@fulltent.cl

Cargo: Gerente de Operaciones, Fulltent